

## **„Zielvereinbarungen und Bonusregelungen“**

### **Termine:**

- **Freitag, den 25.01.2013 in Berlin**
  - **Freitag, den 01.03.2013 in Hamburg**
  - **Freitag, den 12.04.2013 in Frankfurt/Main**
  - **Freitag, den 21.06.2013 in Düsseldorf**
  - **Freitag, den 20.09.2013 in Hannover**
  - **Freitag, den 25.10.2013 in Stuttgart**
  - **Freitag, den 08.11.2013 in Leipzig**
  - **Freitag, den 13.12.2013 in München**
- **Jeweils von 08:30 Uhr bis 15:30 Uhr (6 Vortragsstunden zzgl. Pausen) -**

**Referent:** **Ulrich Scherdtfeger**  
**Rechtsanwalt/  
Fachanwalt für Arbeitsrecht/  
Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht/  
Lehrbeauftragter SRH Hochschule Riedlingen  
Füssen**

### **Thema:**

## **„Zielvereinbarungen und Bonusregelungen“**

### **Inhalt:**

- **Die Hintergründe von Zielvereinbarungssystemen**
  - **Mitarbeitermotivation**
  - **Gerechtigkeit bei Leistungsbemessung**
  - **Kontrolle der Mitarbeiter und des Managements**
  - **Anspruch auf jährlich Neufestsetzung der Ziele**
- **Instrumente der Zielvereinbarung**
  - **Ableitung und Umsetzung von Zielen anhand ausgewählter Managementsysteme (z.B. Management by Objectives MbO oder Balanced Scorecard BSC)**
  - **Berücksichtigung AGG**

- **Erreichen der vereinbarten Ziele und Vergütung sowie Beteiligungsrechte des BR/ PR**
  - Mitbestimmung bei Umfang und Inhalt von Gesprächsprotokollen und Zielvereinbarungsformularen
  - Zielarten (Leistungsziele, Verhaltensziele, Entwicklungsziele) und Messkriterien
  - SMART - Kriterien der Zielvereinbarung
  - Aufstellung allgemeiner Beurteilungsgrundsätze
  - Methoden der Leistungsermittlung
  - Wie umgehe ich den Betriebsrat?
  
- **Einführung eines Personalbeurteilungssystems als Tool**
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats/ Personalrat
  - Vor- und Nachteile für Arbeitnehmer und Arbeitgeber
  - Arten der Beurteilungssysteme (Beurteilungsstufen, Beurteilungsmerkmale, Beurteilungskriterien)
  - Beteiligungsrechte des Betriebsrats
  - Kombination mit Zielvereinbarungssystemen
  
- **Mitbestimmung des Betriebsrats/ Personalrat bei Leistungsvergütung - Überblick**
  - Mitbestimmung bei Einführung, Gestaltung und Änderung von Leistungslohn
  - Rechtsfolgen nicht erreichter Leistungsziele - Handlungsmöglichkeiten des BR
  - Möglichkeiten und Grenzen beim Leistungslohn
  
- **Aktuelle Rechtsprechung Zielvereinbarung**
  
- **Aktuelle Rechtsprechung Bonuszahlungen**

### Zeitplanung:

- Jeweils von 08:30 Uhr bis 15:30 Uhr (6 Vortragsstunden zzgl. Pausen) -

### Tagungsorte:

#### Berlin:

**Internationales Handelszentrum (IHZ)**  
**Raum 828, 8. Etage im Hochhaus**  
**Friedrichstr. 95, 10117 Berlin**  
**Telefon: 030/2096 3900**  
**Fax: 030/2096 3110**  
**WEB: [www.dorotheenstadt.de](http://www.dorotheenstadt.de)**  
**E-Mail: [info@dorotheenstadt.de](mailto:info@dorotheenstadt.de)**

### Hamburg:

Jugendherberge Horner Rennbahn  
Rennbahnstr. 100  
22111 Hamburg  
Tel.: 040 - 651 16 71  
Fax: 040 - 655 65 16  
[www.djh-nordmark.de](http://www.djh-nordmark.de)

### Frankfurt am Main:

Haus der Jugend Frankfurt  
Jugendherberge/Tagungsstätte  
Deutschherrnufer 12  
60594 Frankfurt  
Tel. \*\*49-69-6100150  
Fax \*\*49-69-61001599  
[www.jugendherberge-frankfurt.de](http://www.jugendherberge-frankfurt.de)

### Düsseldorf:

Jugendherberge Düsseldorf/City Hostel  
Düsseldorfer Straße 1  
D-40545 Düsseldorf  
Tel. 00 49-2 11-55 73 10  
Fax 00 49-2 11-57 25 13  
[www.duesseldorf.jugendherberge.de](http://www.duesseldorf.jugendherberge.de)

### Hannover:

CVJM City Hotel  
Limburgstrasse 3  
D-30159 Hannover  
Tel.: (49)-(0)511-36070  
Fax:(49)-(0)511-3607177  
[www.cityhotelhannover.de](http://www.cityhotelhannover.de)  
[info@cityhotelhannover.de](mailto:info@cityhotelhannover.de)  
[cvjmcityhotel@gmx.de](mailto:cvjmcityhotel@gmx.de)

### Stuttgart:

Jugendherberge Stuttgart International  
Haußmannstrasse 27  
D - 70188 Stuttgart  
Tel.: +49 711 664747-0  
Fax: +49 711 664747-10  
[info@jugendherberge-stuttgart.de](mailto:info@jugendherberge-stuttgart.de)  
[www.jugendherberge-stuttgart.de](http://www.jugendherberge-stuttgart.de)

### Leipzig:

Deutsche Telekom AG  
Commundo Tagungshotel Leipzig  
Zschochersche Straße 69  
04229 Leipzig  
Tel.: 0800 8330 330  
<http://www.commundo-tagungshotels.de/leipzig/leipzig.html>

**München:**

Tagungszentrum Kolpinghaus München-Zentral GmbH  
Adolf-Kolping-Str. 1  
80336 München  
Tel.: 089/ 55158-116  
Fax: 089/ 55158-160  
E-Mail: [info@kolpinghaus-muenchen-zentral.de](mailto:info@kolpinghaus-muenchen-zentral.de)  
Internet: <http://www.info-tagungen.de>

**Referent:**

Ulrich Schwerdtfeger  
Rechtsanwalt /  
Fachanwalt für Arbeitsrecht /  
Fachanwalt für Miet- und Wohnungseigentumsrecht

von-Freyberg-Straße 3, 87629 Füssen  
Tel.: 08362 9308030  
Fax: 08362 9308031  
Mobil 0173 277 50 49  
[www.fachanwalt-schwerdtfeger.de](http://www.fachanwalt-schwerdtfeger.de)  
[info@fachanwalt-schwerdtfeger.de](mailto:info@fachanwalt-schwerdtfeger.de)  
[ulrich.schwerdtfeger@googlemail.com](mailto:ulrich.schwerdtfeger@googlemail.com)